

FUNDACIÓN MAPA

MEMORIA 2025



FUNDACIÓN
MAPA

ÍNDICE

- 1. Palabras de la Directora Ejecutiva**
 - 2. Fundación MAPA**
 - 3. Información institucional**
 - 4. Propósito**
 - 5. Nuestra forma de trabajar**
 - 6. Ámbitos de acción**
 - 7. Gobernanza y estructura organizacional**
 - 8. Alianzas estratégicas**
 - 9. Impacto 2025**
 - 10. Servicios profesionales**
 - 11. Gestión financiera y sostenibilidad**
 - 12. Estados financieros 2025**
 - 13. Contacto**
-

ÍNDICE

- 1. Palabras de la Directora Ejecutiva**
 - 2. Fundación MAPA**
 - 3. Información institucional**
 - 4. Propósito**
 - 5. Nuestra forma de trabajar**
 - 6. Ámbitos de acción**
 - 7. Gobernanza y estructura organizacional**
 - 8. Alianzas estratégicas**
 - 9. Impacto 2025**
 - 10. Servicios profesionales**
 - 11. Contacto**
-

PALABRAS DE NUESTRA DIRECTORA EJECUTIVA

Durante el año 2025, Fundación MAPA vivió **un año de consolidación institucional**, fortaleciendo su rol como organización activa en la renaturalización de ciudades, la restauración de ecosistemas y la educación ambiental. Desde Frutillar, impulsamos proyectos con impacto local y vocación replicable, profundizando una forma de trabajo basada en la articulación territorial, la colaboración interinstitucional y el compromiso comunitario.

Entre los hitos más relevantes de este periodo destaca el impulso del proyecto **Bosque Urbano de Frutillar**, que logró articular a actores municipales, propietarios privados y universidades en torno a la protección de un remanente de bosque nativo en plena zona urbana. Asimismo, apoyamos procesos de declaratoria de humedales urbanos, desarrollamos actividades socioambientales en espacios como el Bosque Miyawaki y el Bosque Urbano, y avanzamos en el diseño del **Plan Maestro para el Liceo Chileno Alemán** (LICHAF), integrando restauración ecológica, infraestructura verde y participación escolar.

Durante 2025 también fortalecimos nuestra **incidencia en espacios de planificación y políticas públicas**, participando activamente en procesos nacionales como la **Estrategia Nacional de Infraestructura Verde** y representando a la sociedad civil en el **Consejo Nacional de Desarrollo Territorial**. En el ámbito internacional, Fundación MAPA consolidó su presencia como **organización acreditada ante la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación** (UNCCD), participando en CRIC 23 en Panamá y aportando la experiencia territorial del sur de Chile a espacios de diálogo global. Este trabajo proyecta la participación de la fundación en la próxima Conferencia de las Partes (COP) en Mongolia, fortaleciendo el vínculo entre acción local e incidencia internacional.

PALABRAS DE NUESTRA DIRECTORA EJECUTIVA

Este crecimiento fue acompañado por un proceso de **fortalecimiento institucional**, consolidando alianzas, equipos y herramientas que nos permiten proyectar el trabajo de la fundación con mayor solidez y responsabilidad. La presente memoria busca dar cuenta, de manera **transparente y responsable**, del impacto de nuestro quehacer durante 2025, así como de los aprendizajes y desafíos que orientan nuestro trabajo futuro.

Con convicción y gratitud, seguimos avanzando hacia ciudades que integren la biodiversidad, el bienestar y el cuidado del territorio como parte de su desarrollo.

María Pía Zerán Ruiz-Clavijo

Directora Ejecutiva
Fundación MAPA

FUNDACIÓN MAPA



Núcleo Biodiverso - Escuela Claudio Matte Frutillar

Fundación MAPA es una organización que trabaja desde el sur de Chile impulsando procesos de **renaturalización urbana**, **restauración de ecosistemas** y **educación ambiental**, con un fuerte anclaje territorial y vocación pública.

Su trabajo se desarrolla a través de proyectos en espacios urbanos y periurbanos, articulando conservación de la biodiversidad, participación comunitaria y planificación territorial.

Durante 2025, MAPA consolidó este modelo de acción, fortaleciendo su presencia en el territorio, ampliando alianzas con instituciones públicas, académicas y sociales, y participando activamente en espacios de articulación e incidencia a nivel nacional e internacional.

INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

Fundación MAPA es una organización sin fines de lucro constituida legalmente en Chile, con personalidad jurídica vigente, que opera conforme a sus estatutos y a la normativa aplicable a las fundaciones.

Razón social: Fundación M.A.P.A

Naturaleza jurídica: Fundación sin fines de lucro

Año de constitución: 2020

RUT: 53.334.795-9

Domicilio legal: Comuna de Frutillar, Región de Los Lagos, Chile



PROPÓSITO

Contribuir a la construcción de territorios más justos y sostenibles, **integrando la biodiversidad y los ecosistemas** como parte esencial del desarrollo urbano y territorial.



Mural Participativo - Bosque Urbano Frutillar

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



NUESTRA FORMA DE TRABAJAR



Caminatorio Estación Experimental Frutillar

El trabajo de Fundación MAPA se basa en una aproximación **interdisciplinaria y colaborativa**, que integra conocimiento técnico, saberes locales y procesos participativos, con un fuerte anclaje territorial.

Nuestras acciones se desarrollan a partir de los siguientes principios:

- **Trabajo territorial sostenido**, priorizando la presencia continua en los lugares donde intervenimos.
- **Co-creación con comunidades**, instituciones educativas, municipios y actores locales.
- **Protección y restauración de ecosistemas existentes**, evitando intervenciones extractivas o artificiales.
- **Educación ambiental situada**, basada en la experiencia directa con el territorio.
- **Incidencia informada**, llevando aprendizajes del trabajo local a espacios de planificación y toma de decisiones.

Esta forma de trabajo permite que las intervenciones se proyecten como **procesos de transformación socioecológica**, con impacto en el tiempo.

ÁMBITOS DE ACCIÓN

RENATURALIZACIÓN DE CIUDADES: EL COMPROMISO DE MAPA

Impulsamos procesos de **renaturalización urbana que integran biodiversidad local, espacio público y comunidad**, poniendo en valor ecosistemas existentes y promoviendo una relación más respetuosa entre ciudad y naturaleza.

1. Restauración de Ecosistemas Urbanos

Desarrollamos acciones de restauración ecológica en ecosistemas urbanos degradados, priorizando la conservación del suelo, la reintroducción de especies nativas y el fortalecimiento de la resiliencia socioecológica.

2. Diseño de Infraestructura Verde

Diseñamos y acompañamos proyectos de infraestructura verde que articulan soluciones basadas en la naturaleza con planificación urbana, mejorando la conectividad ecológica y el desempeño ambiental de los territorios.



Mapeo Colectivo - Paisajes del Agua Frutillar



Plantación Núcelo Nativo Pantanosa, Frutillar

3. **Educación Ambiental y compromiso ciudadano**

Promovemos procesos de educación ambiental situados, que integran experiencia directa, conocimiento local y participación activa, fortaleciendo el vínculo de comunidades y establecimientos educacionales con su entorno.

4. **Diagnóstico y Planificación Territorial**

Elaboramos diagnósticos territoriales y apoyamos procesos de planificación con enfoque socioambiental, aportando evidencia técnica y mirada territorial para una toma de decisiones más informada y sostenible.

5. **Colaboración con Municipalidades y Desarrollo de Políticas Públicas**

Trabajamos junto a gobiernos locales y actores institucionales para fortalecer políticas públicas, instrumentos de planificación y procesos de gobernanza que integren la protección de la naturaleza en el desarrollo territorial.



Bosque Miyawaki - Biblioteca Pública de Frutillar

Estos ámbitos se articulan entre sí y se adaptan a las características de cada territorio, permitiendo una intervención flexible, pero coherente con la misión de la fundación.

GOBERNANZA Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Fundación MAPA cuenta con una estructura de gobernanza orientada a asegurar una **gestión responsable, transparente y coherente con su propósito**, resguardando la adecuada toma de decisiones estratégicas y la correcta administración de los recursos.

La organización distingue claramente entre los roles de **dirección estratégica, gestión ejecutiva y ejecución técnica**, lo que permite un funcionamiento ágil, con mecanismos de supervisión y rendición de cuentas acordes a su escala y naturaleza territorial.



Turberas de Chiloé

DIRECTORIO

Integrantes del Directorio (2025):

- **Presidente:** Raimundo Justiniano
- **Vicepresidente:** Sergio Trabucco
- **Secretaria:** Camila Marambio
- **Tesorero:** Maximiliano Noguera

Renovación del Directorio 2025

Durante 2025, Fundación MAPA incorporó a **Camila Marambio** y **Sergio Trabucco** a su Directorio, fortaleciendo su gobernanza y acompañando el proceso de consolidación institucional de la fundación.



EQUIPO DE TRABAJO

El trabajo de Fundación MAPA es desarrollado por un **equipo interdisciplinario**, que integra funciones de dirección, coordinación y ejecución técnica, y se complementa con profesionales colaboradores según las necesidades de cada proyecto.

Equipo 2025:

Directora Ejecutiva - María Pía Zerán Ruiz Clavijo

Arquitecta de la Universidad de Chile

Magister en Desarrollo Urbano Universidad Católica

Directora de Proyectos - Alejandra Marambio Bunster

Arquitecta de la Universidad Católica

Magister del Paisaje UC Berkeley

David O. Melillán

Restaurador ecológico

Victoria Fuchslocher

Arquitecta + Paisaje

Isabel Pinto

Diseño Gráfico

Raimundo del Río

Arquitecto

Gaspar Álvarez

Diseño Comunicacional

Verónica Calderón

Diseño Comunicacional

El equipo se complementa con profesionales colaboradores según la naturaleza de cada proyecto.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS · 2025

Durante 2025, Fundación MAPA fortaleció alianzas estratégicas con actores públicos, académicos y sociales, ampliando el alcance de sus proyectos y consolidando su rol como articulador territorial en procesos de renaturalización, educación ambiental y cuidado del territorio.

Sector público

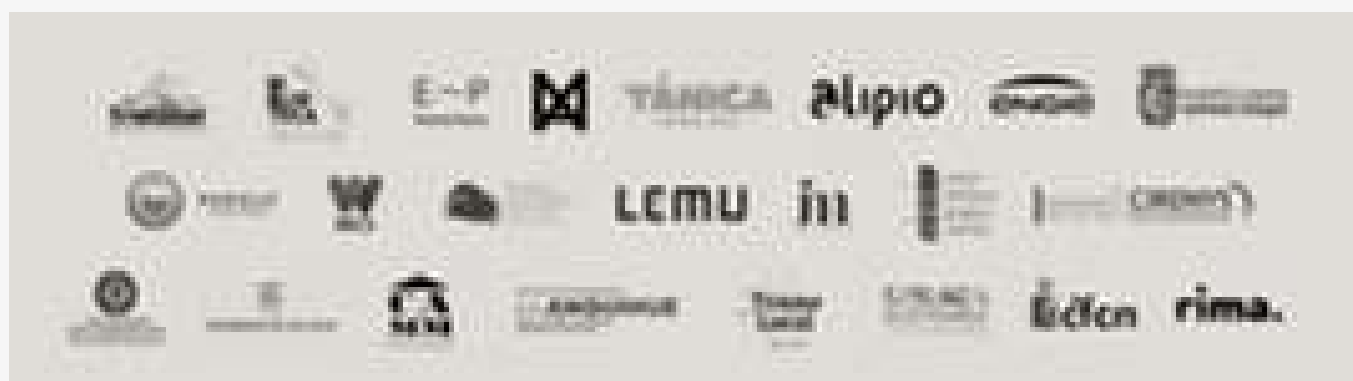
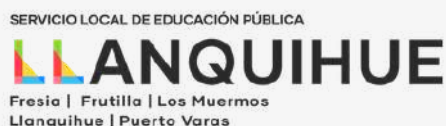
- Servicio Local de Educación Pública de Llanquihue (SLEP)

Academia

- Facultad de Ciencias Forestales y de la Conservación de la Naturaleza
Universidad de Chile – Estación Experimental de Frutillar

Sociedad civil y redes

- Organizaciones sociales y comunitarias locales
- Redes nacionales e internacionales vinculadas al desarrollo territorial y ambiental.



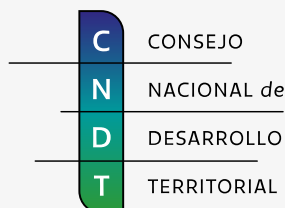
ALIANZAS PARA LA INCIDENCIA Y LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Las alianzas desarrolladas durante 2025 permitieron a Fundación MAPA llevar aprendizajes territoriales a espacios de planificación y toma de decisiones, fortaleciendo el vínculo entre acción local e incidencia institucional.

- Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT)
- Comité asesor de la Estrategia Nacional de Infraestructura Verde (ENIV)
- Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación (UNCCD). Organización acreditada · Participación en CRIC 23 (Panamá)
- The Venice Agreement on Peatlands (VA) / Acuerdo de Venecia sobre las Turberas



United Nations
Convention to Combat
Desertification



IMPACTO 2025



Bosque Miyawaki - Biblioteca Pública de Frutillar

Durante 2025, Fundación MAPA consolidó su impacto a través de acciones territoriales, sociales, educativas e institucionales, combinando intervenciones directas en el territorio con proyectos estratégicos de planificación y diseño que proyectan su trabajo a mediano y largo plazo.

Las acciones desarrolladas durante el período **beneficiaron directamente** a comunidades educativas, niñas, niños y jóvenes, personas adultas mayores, equipos docentes y actores comunitarios vinculados a los territorios de intervención, y **de manera indirecta** a comunidades locales, instituciones públicas y a la protección y puesta en valor de ecosistemas urbanos y periurbanos del sur de Chile.

El impacto del año se organiza en **cuatro dimensiones**, complementadas por un bloque de **Proyectos Estratégicos**, que reflejan la envergadura y proyección del trabajo desarrollado.

IMPACTO 2025

1. Impacto territorial y ecológico

Protección y puesta en valor de ecosistemas urbanos

- **+10 núcleos biodiversos** consolidados en espacios urbanos.
- **Bosque Urbano de Frutillar: 2,5 ha (25.000 m²)** de bosque nativo urbano en proceso de protección y gestión.
- Acciones sistemáticas de **monitoreo ecológico** en al menos **5 espacios urbanos**.
- Fortalecimiento de procesos de puesta en valor de **humedales urbanos** y otros ecosistemas estratégicos.



Vista Estación Flora - Bosque Urbano Frutillar



Caminatorio Estación Experimental Frutillar

2. Impacto social y comunitario: Participación y corresponsabilidad territorial

- **+30 actividades presenciales** comunitarias.
 - **+400 personas participantes** (incluyendo niños/as, jóvenes, personas mayores y docentes).
 - Trabajo directo con al menos **6 comunidades educativas**.
 - Fortalecimiento de prácticas de **corresponsabilidad y cuidado colectivo del territorio**.
-

3.

Impacto educativo y cultural.

Aprendizaje situado y educación ambiental

Durante 2025, el territorio se consolidó como un espacio de aprendizaje abierto, integrando educación ambiental, cultura y experiencia directa con la naturaleza.

- **+20 actividades educativas y formativas.**
- Activación de **aulas abiertas** en:
 - Bosque Urbano de Frutillar
 - Bosque Miyawaki
 - Humedales urbanos
 - Estación Experimental de Frutillar
- Participación de estudiantes, docentes y equipos educativos en experiencias **de aprendizaje situado**.
- Producción y difusión de **contenidos educativos y culturales** vinculados al territorio.





Participación CRIC 23 - Panamá

4. Impacto institucional y de incidencia. Incidencia desde el territorio en políticas públicas y agendas globales.

- Participación activa en el **Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT)**.
 - Integración como **comité asesor** en la **Estrategia Nacional de Infraestructura Verde**.
 - **Organización acreditada ante la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación (UNCCD)**.
 - Participación en el **Venice Agreement for Peatlands** (Acuerdo de Venecia).
 - Participación en **CRIC 23 – Panamá**, representando a Fundación MAPA.
 - Proyección de participación en la **Conferencia de las Partes (COP) – Mongolia**.
-

PROYECTOS ESTRATÉGICOS 2025

Durante 2025, Fundación MAPA desarrolló proyectos estratégicos que constituyen hitos relevantes en su trayectoria institucional, sentando bases para la conservación, la educación y la planificación territorial a largo plazo.

A. Bosque Urbano de Frutillar (BUF)

Proyecto estratégico de conservación urbana

El Bosque Urbano de Frutillar es el último fragmento de bosque laurifolio valdiviano dentro del área urbana de la ciudad. Durante 2025, MAPA avanzó en el desarrollo de su **plan maestro de conservación, restauración y uso educativo**, consolidándolo como un proyecto estratégico de renaturalización urbana.

- **2,5 hectáreas de bosque nativo urbano** en proceso de protección.
- Desarrollo del **Plan Maestro del Bosque Urbano de Frutillar**, integrando conservación, educación ambiental e infraestructura mínima.
- Registro de **alta biodiversidad**, incluyendo más de 20 especies de aves y flora nativa relevante.
- Articulación con:
 - Municipalidad de Frutillar,
 - comunidad local,
 - propietarios del terreno,
 - y preparación de postulaciones a fondos públicos.

Este proyecto constituye el **principal esfuerzo de conservación urbana** impulsado por Fundación MAPA y un modelo replicable para otras ciudades del sur de Chile.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS 2025



Plan Maestro Bosque Urbano Frutillar

- 1 Acceso: Drop off + Estacionamientos
- 2 Portal de acceso
- 3 Inicio sendero bosque
- 4 Estación Funga / Anfiteatro
- 5 Estación Fauna / Mirador
- 6 Estación Flora / Inmersiva
- 7 Acceso plaza
- 8 Baños
- 9 Plaza de juegos
- 10 Zona picnic techados
- 11 Vivero municipal
- 12 Sala multiuso y oficina
- 13 Compostaje
- 14 Acceso servicio municipal



Vistas Bosque Urbano Frutillar

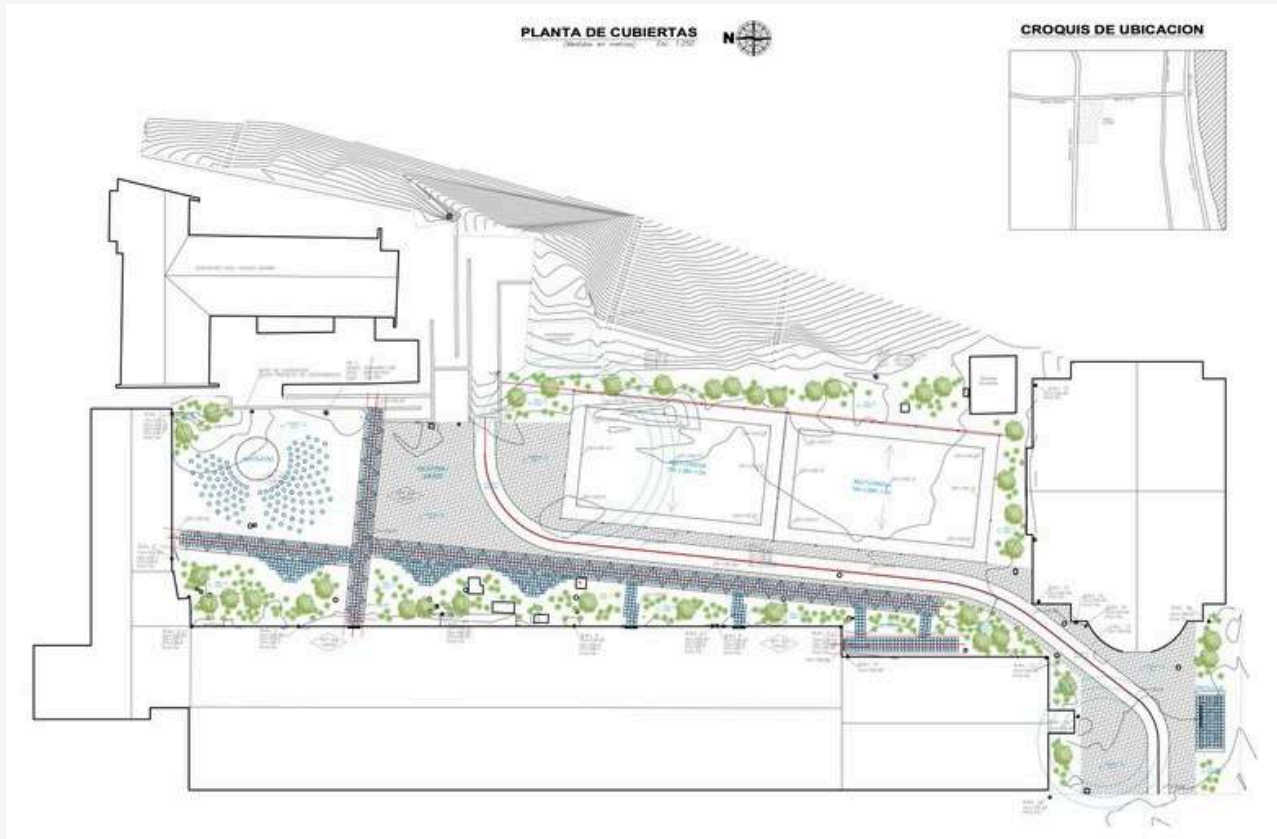
PROYECTOS ESTRATÉGICOS 2025

B. Plan Maestro Patio LICHAF – Frutillar

Convenio con el Servicio Local de Educación Pública de Llanquihue (SLEP)

Desarrollo de un plan maestro participativo para la transformación del patio del Liceo Industrial Chileno Alemán de Frutillar (LICHAF), orientado a mejorar el bienestar, la convivencia escolar y la relación entre educación y entorno.

- Diagnóstico territorial y social del espacio escolar.
- Proceso participativo con comunidad educativa y equipos directivos.
- Diseño de un plan maestro como base para futuras etapas de implementación.
- Impacto directo en una comunidad educativa de escala comunal.



Vista Plan Maestro Patio LICHAF - Frutillar

C. Plan Maestro Centro de Ciencia y Educación Ambiental – Frutillar

Convenio con la Universidad de Chile

Elaboración de un plan maestro para un proyecto de ciencia y educación ambiental en la Estación Experimental de Frutillar, con proyección regional y nacional.

- Definición de una visión integral para un espacio de ciencia, educación y territorio.
- Rol de MAPA en planificación, diseño y articulación territorial del proyecto.
- Trabajo colaborativo con la Universidad de Chile y equipos académicos.
- Proyecto estructurante que fortalece el vínculo entre ciencia, educación y comunidades.



Vista Plan Maestro Centro de Ciencia y Educación Ambiental Frutillar

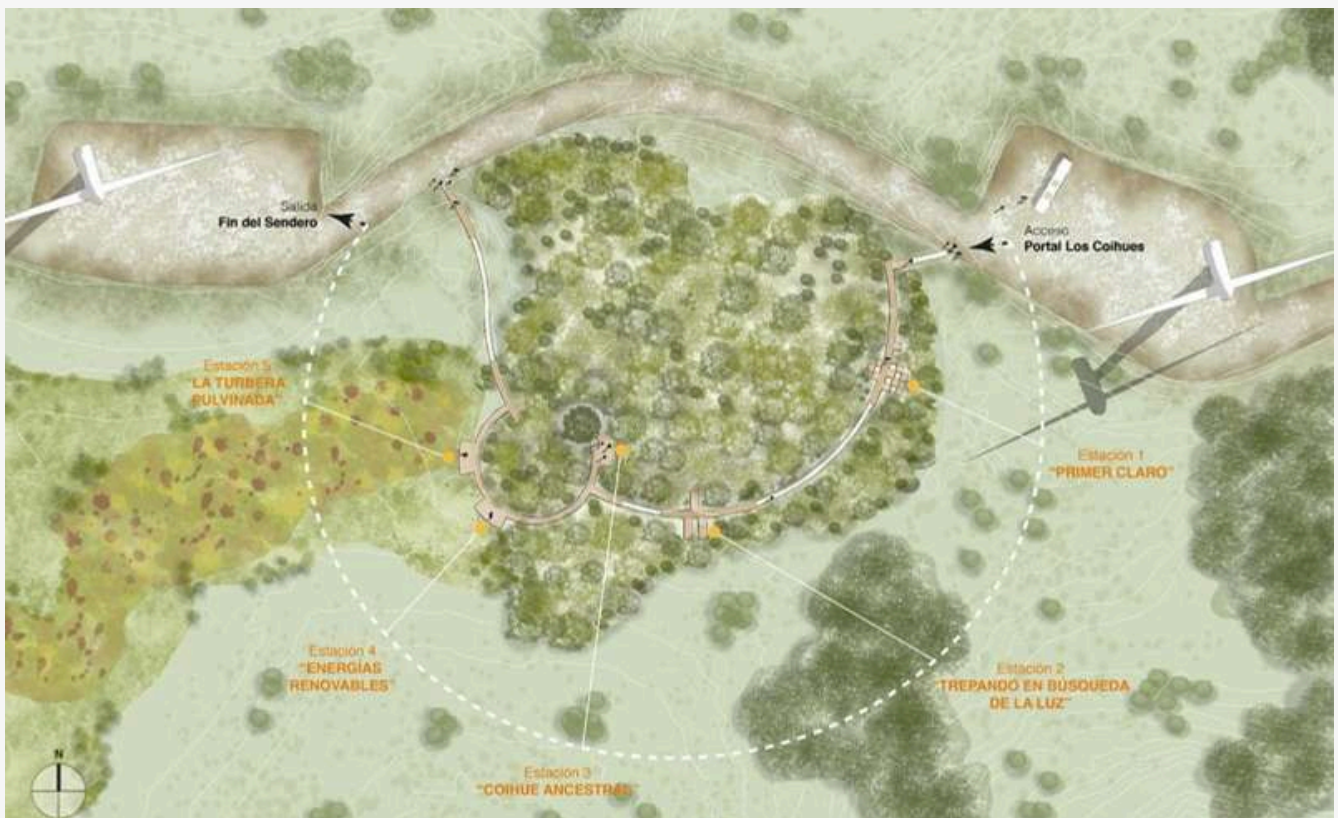
Los impactos y proyectos desarrollados durante 2025 reflejan un modelo de acción que combina intervención territorial, educación, planificación y articulación institucional, sentando bases sólidas para una nueva etapa de profundización y escalamiento del trabajo de Fundación MAPA.

SERVICIOS PROFESIONALES

Programa de Educación Ambiental – Parque Eólico San Pedro (ENGIE)

Durante 2024-2025, Fundación MAPA desarrolló un servicio profesional orientado al diseño de un sendero interpretativo y programa de educación ambiental en **el Parque Eólico San Pedro, en la comuna de Dalcahue, Chiloé.**

El trabajo incluyó la definición del trazado del sendero, el **diseño arquitectónico y constructivo, la elaboración de planimetría, especificaciones técnicas y visualizaciones**, así como la **sistematización del diseño del recorrido y sus estaciones interpretativas**, poniendo en valor ecosistemas como el bosque nordpatagónico y las turberas pulvinadas.



Plan Maestro Sendero Educativo - Parque Eólico San Pedro Chiloé

MIRADA HACIA ADELANTE

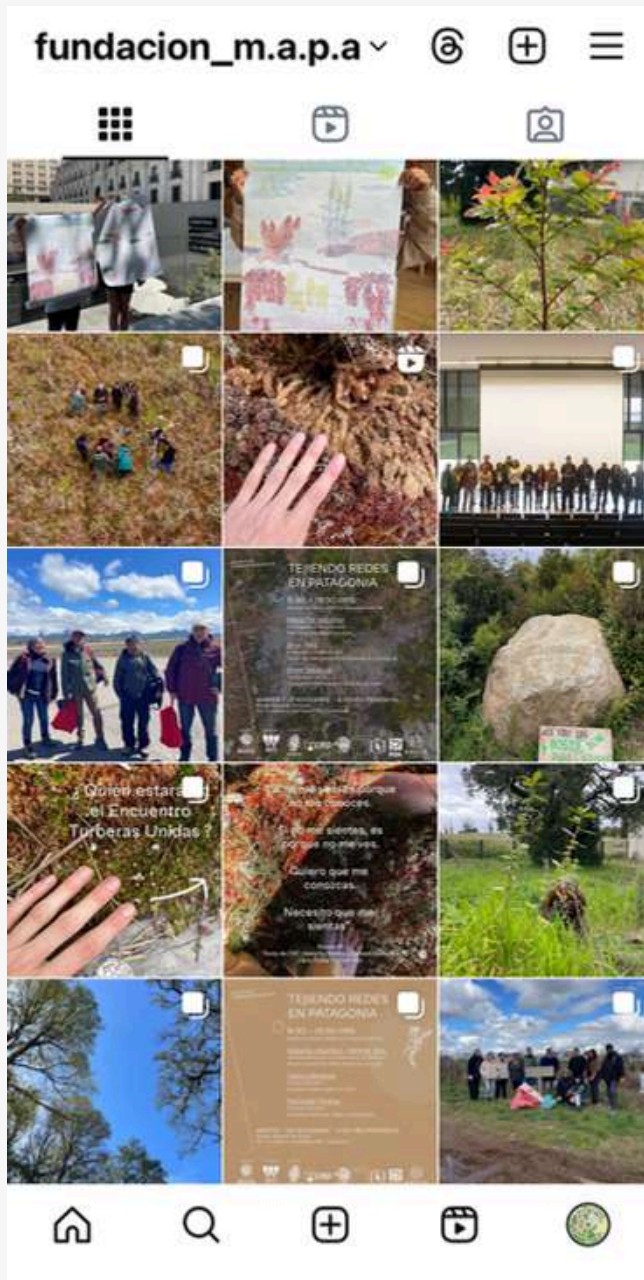
El año 2025 marcó un punto de consolidación para Fundación MAPA. A partir del trabajo territorial desarrollado, el fortalecimiento de alianzas y la participación en espacios de incidencia, la fundación avanzó en la construcción de un modelo de acción que integra renaturalización urbana, educación ambiental y gobernanza territorial.

La experiencia acumulada durante este período permitió sentar las bases para una nueva etapa institucional, orientada a **profundizar el impacto**, fortalecer los procesos de gestión y avanzar hacia una medición más sistemática de resultados, manteniendo el anclaje territorial y el trabajo colaborativo con comunidades e instituciones.



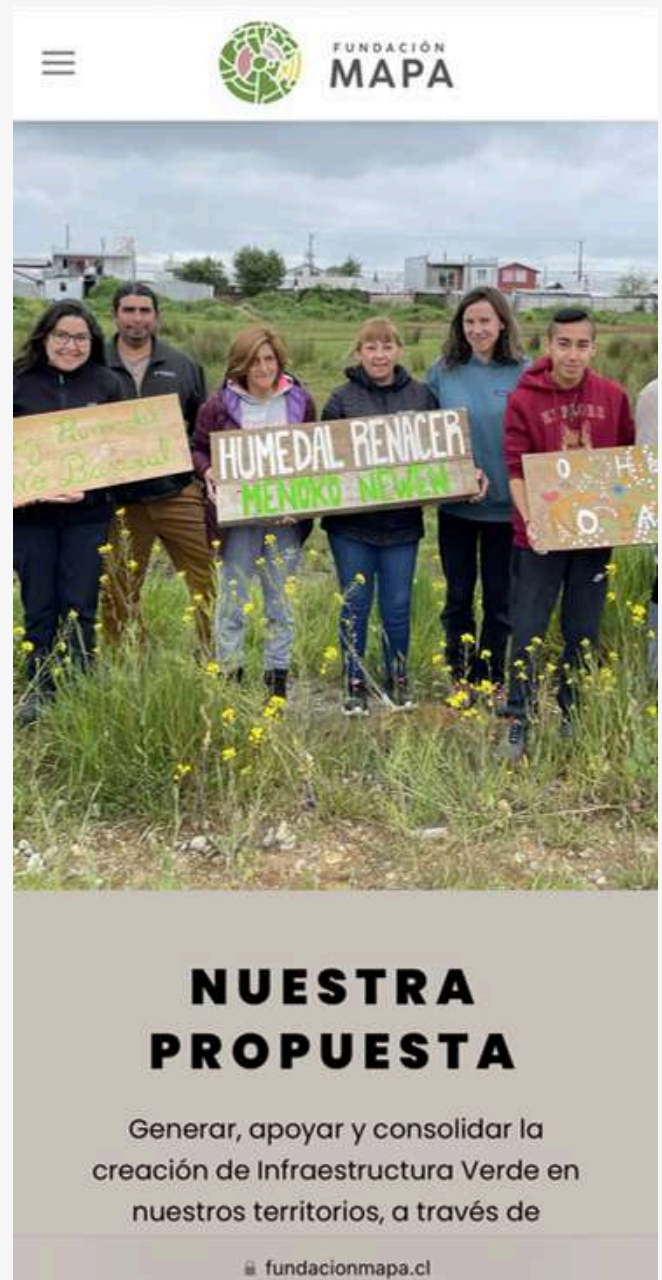
Vista Sendero Educativo - Parque Eólico San Pedro Chiloé

CONTACTO



LinkedIn:
[fundacion-mapa](https://www.linkedin.com/company/fundacion-mapa)

Instagram:
[fundacion_mapa_](https://www.instagram.com/fundacion_mapa_)



Web:
www.fundacionmapa.cl

Email:
hola@fundacionmapa.cl

RENATURALIZAR LAS CIUDADES ES UNA FORMA DE
CUIDAR EL FUTURO DESDE EL TERRITORIO.

